

---

**Informe analítico de la competitividad dominicana  
en el contexto regional**

Por: María Victoria Abreu Malla

Marzo 2007

---

# Informe analítico de la competitividad dominicana en el contexto regional

## **Contenido**

1. Introducción y Antecedentes
2. Análisis de la Competitividad en América Latina y el Caribe

# Informe analítico de la competitividad dominicana en el contexto regional

## Introducción y Antecedentes

Competitividad es un concepto definido por distintos autores como “la capacidad de ocupar y liderar posiciones dinámicas del mercado en proporciones cada vez mayores”, “capacidad de diferenciarse de los competidores por la eficiencia y la productividad del sistema propio”, “capacidad de mantener ventajas comparativas en los mercados globales”... En fin, **ser competitivo es contar con un sistema productivo, basado en capital humano eficiente y efectivo, que permite alcanzar niveles superiores de bienestar social y económico de manera sostenible**, en un marco predeterminado. Más que una característica (“ser competitivo”), la competitividad se refiere, además, a una actitud de toda la población que define la visión de futuro de un país y determina su desempeño en distintas áreas.

Desde hace ya unos años, la República Dominicana se encuentra inmersa en un proceso de transformación integral, requisito indispensable para insertar la economía nacional a la economía global, sobretodo teniendo en cuenta la reciente entrada en vigencia del Acuerdo de Libre Comercio entre Estados Unidos, Centro América y la República Dominicana (DR-CAFTA)<sup>1</sup>.

Como parte de los esfuerzos que se tejen en el país para llevar a la República Dominicana a convertirse en un país más competitivo, el Gobierno Dominicano solicitó el apoyo de consultores internacionales especializados en la materia, y en este sentido fue contratado a principios del 2006 el Dr. René Villarreal, Director del Instituto de Competitividad Sistémica y Desarrollo, radicado en México, quien colaboró con el equipo profesional del Consejo Nacional de Competitividad (CNC) en la elaboración del Plan Nacional de Competitividad Sistémica (PNCS), y apoyado en otros actores y agencias claves. Este Plan, lanzado oficialmente el 21 de Marzo de 2007 por el propio Presidente Fernández, constituye, sin lugar a dudas, el documento que marcará los lineamientos a seguir desde el Gobierno Dominicano para alcanzar un mejor desempeño competitivo en los años por venir.

Por su parte, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), dentro del marco del fortalecimiento institucional al Consejo Nacional de Competitividad (CNC)<sup>2</sup>, y en específico como forma de apoyar la instrumentalización del Plan Nacional de Competitividad Sistémica y fortalecer la capacidad nacional de monitorear y dar

---

<sup>1</sup> El Acuerdo de Libre Comercio DR-CAFTA entró en vigencia para la República Dominicana el 01 de Marzo del 2007.

<sup>2</sup> Proyecto No. 00052838 “Apoyo al proceso de Fortalecimiento Institucional del Consejo Nacional de Competitividad con miras a la formulación e implementación efectiva y eficiente de políticas de competitividad en el país”. Firmado en Diciembre de 2006.

seguimiento a su propio desempeño competitivo, así como mejorar la formulación de políticas competitividad apropiadas, genera la iniciativa de crear el **Observatorio de Competitividad de la República Dominicana**.

El Observatorio de Competitividad de la República Dominicana se concibe como una herramienta de trabajo útil, moderna y eficiente, para economistas, analistas, políticos y todos aquellos profesionales que estudian estos temas. Es un instrumento para facilitar el análisis y optimizar la capacidad local de formulación adecuada de políticas productivas destinadas a mejorar la implementación efectiva y eficiente de políticas de competitividad en el país. El valor agregado del Observatorio es precisamente compilar en un solo sistema integrado de información estadística actualizada y confiable, todos los insumos para monitorear y dar seguimiento al desempeño competitivo nacional, con la posibilidad de hacer comparaciones regionales e internacionales.

Este informe representa un producto de lo que es posible estudiar y analizar con la información recopilada dentro del Observatorio de Competitividad. Mostramos a continuación un análisis de la competitividad en América Latina y el Caribe, un análisis de la competitividad de la República Dominicana en el contexto regional y global, así como en el contexto interno, y otros razonamientos que se desprenden del Observatorio.

### **Análisis de la Competitividad en América Latina y el Caribe.**

A la luz de la información producida y publicada por el Foro Económico Mundial compilada dentro del Observatorio de Competitividad de la República Dominicana, es posible analizar el desempeño de la región de América Latina y el Caribe en esta materia.

*“...En el 2006, la República Dominicana ocupa el lugar 83 en el ranking global (de 125 países), mientras que ocupa la posición 15 dentro de los 22 países de América Latina y el Caribe. Chile, que ocupa el lugar número uno en la región, ocupa la posición 27 en el listado global. Por otro lado, el país analizado peor posicionado en la región es Guyana, que ocupa la posición 111 en el listado global.”*

El país más competitivo en la región de América Latina y el Caribe para el año 2006, es Chile, el cual ocupa la posición 27 a nivel global de acuerdo a las cifras del Foro Económico Mundial y el ranking del **Índice Global de Competitividad (IGC)**. Es de destacar que Chile, junto

con la República Dominicana, fueron las economías que más crecieron a nivel regional en las últimas tres décadas, sin embargo a lo largo del tiempo el país sudamericano adelantó mucho más en materia de competitividad con relación a la media isla caribeña, que se ha quedado rezagada. Asimismo, la economía chilena se caracteriza hoy en día por poseer niveles de apertura e integración global, a la par con instituciones fuertes y eficientes, en muchos casos superiores al promedio europeo, mientras que la República Dominicana todavía tiene muchos retos que enfrentar en estos aspectos.

<b>Ranking Latinoamericano de Competitividad</b>				
	<b>IGC 2006-2007<sup>3</sup></b>	<b>Puntuación del IGC</b>	<b>IGC 2005-2006</b>	<b>Rank en LAC<sup>4</sup></b>
Chile	27	4.85	27	1
Barbados	31	4.70	-	2
Costa Rica	53	4.25	56	3
Panamá	57	4.18	65	4
México	58	4.18	59	5
Jamaica	60	4.10	63	6
El Salvador	61	4.09	60	7
Colombia	65	4.04	58	8
Brasil	66	4.03	57	9
Trinidad y Tobago	67	4.03	66	10
Argentina	69	4.01	54	11
Uruguay	73	3.96	70	12
Perú	74	3.94	77	13
Guatemala	75	3.91	95	14
<b>República Dominicana</b>	<b>83</b>	<b>3.75</b>	<b>91</b>	<b>15</b>
Venezuela	88	3.69	84	16
Ecuador	90	3.67	87	17
Honduras	93	3.58	97	18
Nicaragua	95	3.52	96	19
Bolivia	97	3.46	101	20
Paraguay	106	3.33	102	21
Guyana	111	3.24	108	22

En la tabla anterior podemos apreciar el posicionamiento competitivo a nivel global de los países de la región de América Latina y el Caribe, así como el lugar que cada uno de estos países ocupan a nivel regional.

En el 2006, la República Dominicana ocupó el lugar 83 en el ranking global (de 125 países), mientras que ocupaba la posición 15 dentro de los 22 países de América Latina y el Caribe. Chile, que ocupa el lugar número uno en la región, ocupaba la posición 27 en el listado global. Por otro lado, el país analizado peor posicionado en la región es Guyana, que ocupaba la posición 111 en el listado global y el 22 a nivel regional.

Los países latinoamericanos que ganaron competitividad en el 2006, comparado con el año anterior, con relación al resto de los países analizados por el Foro Económico Mundial, son: Costa Rica, Panamá, México, Jamaica, Perú, Guatemala, República

<sup>3</sup> Clasificación de acuerdo al Índice Global de Competitividad para los 125 países analizados.

<sup>4</sup> Clasificación de acuerdo al Índice Global de Competitividad para los 22 países de América Latina y el Caribe.

Dominicana, Honduras, Nicaragua y Bolivia, siendo Guatemala y República Dominicana los que más posiciones aumentaron en el ranking global.

Por su parte, los países que ocupan hoy en día una posición más desfavorable en el ranking global de competitividad en relación a la posición que ocupaban el año anterior son: El Salvador, Colombia, Brasil, Trinidad y Tobago, Argentina, Uruguay, Venezuela, Ecuador, Paraguay y Guyana.

Chile mantuvo este año su posición como el país más competitivo de la región, y Barbados, ocupando el segundo lugar, forma parte por primera vez en la versión 2006-2007 del listado de países que el Foro Económico Mundial toma en cuenta en su reporte.

República Dominicana, aunque mantiene su posición dentro del contexto latinoamericano en el lugar 15 del listado de los 22 países de la región que forman parte de Reporte este año, mejoró notablemente su Índice Global de Competitividad al pasar de 3.56 a 3.75, lo que le permitió pasar de la posición 91 a la 83 a nivel global.

En la siguiente tabla podemos observar el ranking de los países latinoamericanos y sus posiciones dentro de los 125 países analizados este año 2006 por el Foro Económico Mundial en los tres principales pilares que componen el Índice Global de Competitividad: Requerimientos Básicos, Reforzadores de Eficiencia y Factores de Innovación.

<b>Índice Global de Competitividad y sus Principales Pilares</b>				
	<b>IGC 2006- 2007</b>	<b>Requerimientos Básicos</b>	<b>Reforzadores de Eficiencia</b>	<b>Factores de Innovación</b>
Chile	27	28	31	33
Barbados	31	32	29	54
Costa Rica	53	64	51	35
Panamá	57	46	62	62
México	58	53	59	52
Jamaica	60	79	53	56
El Salvador	61	54	68	75
Colombia	65	73	65	48
Brasil	66	87	57	38
Trinidad y Tobago	67	63	64	63
Argentina	69	67	66	79
Uruguay	73	61	73	80
Perú	74	76	67	68
Guatemala	75	75	82	64
<b>República Dominicana</b>	<b>83</b>	<b>89</b>	<b>76</b>	<b>91</b>
Venezuela	88	85	84	96
Ecuador	90	74	96	97
Honduras	93	90	100	100
Nicaragua	95	95	95	107
Bolivia	97	98	97	119

Paraguay	106	102	115	117
Guyana	111	108	114	106

Como podemos apreciar, la República Dominicana, ocupando la posición 83 del ranking global de competitividad, alcanza una posición un tanto más desfavorable, con relación a su propio puntaje, en materia de Requerimientos Básicos (lugar 89) y en Factores de Innovación (lugar 91), mientras que presenta un mejor desempeño en lo concerniente a los Reforzadores de Eficiencia (lugar 76). Chile mantiene su liderazgo entre los países de la región en los pilares de Requerimientos Básicos y Factores de Innovación, pero en el pilar de Reforzadores de Eficiencia, Barbados ocupa la primera posición en el contexto latinoamericano (lugar 29).

Si profundizamos aún más en cada uno de los pilares principales del Índice Global de Competitividad podemos analizar mejor los elementos específicos que representan fortalezas o debilidades para los países en cuestión. En este sentido, el Pilar de **Requerimientos Básicos** está conformado por cuatro subcomponentes: instituciones, infraestructura, macroeconomía, y salud y educación primaria. Sobresale el salto de Chile en el subcomponente macroeconómico, en el que ocupa la posición 7 a nivel global; por otro lado, este país muestra un desempeño muy inferior a su propio promedio en materia de salud y educación primaria, en el que ocupa la posición 57 dentro de los 125 países analizados. Barbados es el país que mejor desempeño muestra a nivel regional en materia de instituciones y de infraestructura (lugares 23 y 28 respectivamente); Argentina y Panamá son los que muestran mejores resultados en salud y educación primaria (posiciones 23 y 27, respectivamente). La República Dominicana no destaca positivamente en ninguno de los subcomponentes de este pilar de Requerimientos Básicos, ocupando posiciones superiores al lugar 80 en la clasificación global en todos los casos.

	<b>Requerimientos Básicos</b>			
	<b>Instituciones</b>	<b>Infraestructura</b>	<b>Macroeconomía</b>	<b>Salud y Educación Primaria</b>
Chile	25	35	7	57
Barbados	23	28	61	28
Costa Rica	55	73	81	52
Panamá	65	46	75	27
México	69	64	54	31
Jamaica	76	53	118	65
El Salvador	61	54	64	60
Colombia	68	75	65	88
Brasil	91	71	114	47
Trinidad y Tobago	85	70	38	64
Argentina	112	72	51	23
Uruguay	42	58	109	59
Perú	96	91	49	48
Guatemala	81	74	79	73

<b>República Dominicana</b>	<b>93</b>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>89</b>
Venezuela	125	84	26	53
Ecuador	116	94	21	41
Honduras	110	81	87	80
Nicaragua	102	101	89	83
Bolivia	118	107	77	81
Paraguay	122	109	90	68
Guyana	115	104	121	75

En lo relacionado al segundo pilar del Índice Global de Competitividad, **Reforzadores de Eficiencia**, se han contemplado tres subcomponentes: educación superior y formación técnica, eficiencia de mercado, y preparación tecnológica. Barbados destaca como el país con mejor desempeño en el subcomponente relacionado a la educación superior y la formación técnica (lugar 24); Chile recupera su liderazgo en la eficiencia de mercado (posición 24) y se acerca nuevamente a Barbados en el apartado de la preparación tecnológica, en donde Chile ocupa la posición 35, una por debajo que la que alcanzó Barbados. La República Dominicana ocupa una posición favorable en el apartado de preparación tecnológica (lugar 58), sobrepasando el promedio de la región por unas 20 posiciones.

	<b>Reforzadores de Eficiencia</b>		
	<b>Educación Superior y Formación Técnica</b>	<b>Eficiencia de Mercado</b>	<b>Preparación Tecnológica</b>
Chile	40	24	35
Barbados	24	49	34
Costa Rica	52	52	44
Panamá	74	42	59
México	71	48	56
Jamaica	67	61	40
El Salvador	83	50	64
Colombia	69	51	65
Brasil	60	58	57
Trinidad y Tobago	65	69	60
Argentina	39	94	70
Uruguay	55	116	63
Perú	72	66	69
Guatemala	94	77	71
<b>República Dominicana</b>	<b>91</b>	<b>82</b>	<b>58</b>
Venezuela	78	110	77
Ecuador	97	112	88
Honduras	95	107	95



Nicaragua	93	98	98
Bolivia	89	111	111
Paraguay	102	121	115
Guyana	114	106	101

En la tabla siguiente podemos apreciar los resultados que obtuvieron los países de América Latina y el Caribe en lo relacionado al pilar **Factores de Innovación** y sus subcomponentes: sofisticación empresarial e innovación. Chile y Costa Rica lideran el listado en el apartado de sofisticación empresarial, mientras que Costa Rica sobrepasa a Chile en lo relacionado a la innovación. República Dominicana ocupa las posiciones 79 y 99 en los dos subcomponentes, respectivamente.

	<b>Factores de Innovación</b>	
	<b>Sofisticación Empresarial</b>	<b>Innovación</b>
Chile	30	39
Barbados	58	49
Costa Rica	34	36
Panamá	53	85
México	52	58
Jamaica	56	54
El Salvador	62	89
Colombia	48	57
Brasil	38	38
Trinidad y Tobago	64	67
Argentina	75	83
Uruguay	80	74
Perú	47	92
Guatemala	60	78
<b>República Dominicana</b>	<b>79</b>	<b>99</b>
Venezuela	91	96
Ecuador	82	105
Honduras	87	107
Nicaragua	109	106
Bolivia	119	120
Paraguay	112	123
Guyana	97	116

En la tabla que presentamos a continuación se pueden observar los resultados obtenidos por los países de América Latina y el Caribe en otro de los Índices publicados por el Foro Económico Mundial: el **Índice de Competitividad Empresarial**. Este índice mide la

calidad del clima de negocios a nivel nacional, así como las operaciones y estrategias empresariales.

Chile, nuevamente, lidera la región en este indicador, ocupando la posición 29 dentro de los 125 países analizados. La República Dominicana ocupa la posición 84 en este índice.

	<b>Índice de Competitividad Empresarial</b>	<b>Calidad del Clima Nacional de Negocios</b>	<b>Operaciones y Estrategias Empresariales</b>
Chile	29	28	29
Barbados	42	41	60
Costa Rica	50	52	36
Panamá	58	57	58
México	57	56	42
Jamaica	54	55	52
El Salvador	60	60	61
Colombia	59	59	54
Brasil	55	58	38
Trinidad y Tobago	63	64	65
Argentina	78	79	62
Uruguay	62	61	71
Perú	71	75	51
Guatemala	61	66	50
<b>República Dominicana</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>79</b>
Venezuela	93	94	81
Ecuador	105	105	89
Honduras	106	106	92
Nicaragua	102	100	109
Bolivia	117	117	120
Paraguay	120	119	118
Guyana	114	115	111

Otro indicador que nos ofrece el Foro Económico Mundial es el **Índice de Tecnología**, que mide el grado de preparación y apertura de un país o comunidad a participar en o beneficiarse del desarrollo tecnológico. En este sentido, Chile es, otra vez, el país más competitivo en materia de tecnología, a nivel regional, ocupando la posición 29 a nivel global. La República Dominicana ocupa la posición 89 dentro del ranking que clasifica a 115 países, teniendo a Ecuador, Honduras, Nicaragua, Bolivia, Paraguay y Guyana en posiciones menos favorables.

<b>Índice de Tecnología para Latinoamérica (2005-2006)</b>	
	<b>Networked Readiness Index (NRI)</b>
Chile	29
Barbados	N/A
Costa Rica	69
Panamá	66
México	55
Jamaica	54
El Salvador	59
Colombia	62
Brasil	52
Trinidad y Tobago	74
Argentina	71
Uruguay	65
Perú	85
Guatemala	98
<b>República Dominicana</b>	<b>89</b>
Venezuela	81
Ecuador	107
Honduras	100
Nicaragua	112
Bolivia	109
Paraguay	113
Guyana	111

Por otro lado, en el mes de marzo de 2007 el Foro Económico Mundial publicó por primera vez el Reporte de la Competitividad Global en Turismo y Viajes<sup>5</sup>, el cual explora los factores y políticas que subyacen tras el desempeño competitivo de 124 países del mundo en el sector turístico. En este sentido, el Foro Económico Mundial tomando como referencia el **Índice de Competitividad Turística y de Viajes** (TTCI por sus siglas en inglés), clasifica a los países estudiados. El TTCI está conformado por tres grandes pilares, a saber: marco regulatorio para el sector turístico, infraestructura y clima de negocios en el sector turístico, y recursos humanos, culturales y naturales en el sector.

En la región de América Latina y el Caribe, Barbados resulta ser el país más competitivo en este sector, seguido de Costa Rica, Chile y República Dominicana.

<sup>5</sup> Travel & Tourism Competitiveness Report - March 2007. Foro Económico Mundial.

<b>Travel and Tourism Competitiveness Index</b>	
	<b>Rank</b>
Chile	45
Barbados	29
Costa Rica	41
Panamá	55
México	49
Jamaica	48
El Salvador	77
Colombia	72
Brasil	59
Trinidad y Tobago	85
Argentina	64
Uruguay	56
Perú	81
Guatemala	69
<b>República Dominicana</b>	<b>50</b>
Venezuela	99
Ecuador	97
Honduras	88
Nicaragua	89
Bolivia	109
Paraguay	111
Guyana	100

La República Dominicana quedó rankeada por el Índice de Competitividad Turística y de Viajes en el lugar número 50 dentro de los 124 países incluidos en el Reporte. Las principales ventajas competitivas de nuestro país en materia de turismo, según esta fuente, se centran en los recursos humanos, culturales y naturales que tiene la República Dominicana, pilar en el que el país se encuentra en la posición número 29 dentro del ranking global.

A manera de conclusión de este apartado de análisis del desempeño competitivo de la región, podemos decir que América Latina y el Caribe enfrentan retos y desafíos ineludibles para mejorar aún más su desempeño en materia de competitividad. A pesar de haber mostrado cambios positivos en la tendencia global, los países de la región todavía deben esforzarse más en aquellos elementos imprescindibles para ser más competitivos en el contexto globalizado en el que nos encontramos. Latinoamérica debe enfatizar políticas de fortalecimiento institucional que promuevan la democracia y la buena administración pública, mientras se mejora el clima de negocios y la innovación y el desarrollo; es necesario incrementar la capacitación técnica de la fuerza laboral, promoviendo también una mejora sustancial en el sistema educativo básico y superior; es

obligatorio, además, que se incremente la cultura de asociatividad entre los actores del sistema productivo, tanto a nivel público como privado y con el entorno internacional. Es necesario, asimismo, priorizar el desarrollo tecnológico y enfatizar sectores que tradicionalmente han sido muy significativos en las economías de la región, como el sector turístico. Más que nada, es urgente que toda la población entienda que no es posible sobrevivir en el mundo actual sin ser competitivos.

**Resumen del posicionamiento de la  
República Dominicana en el contexto global de competitividad**

	<b>Rank</b>	<b>Puntuación</b>
<b>Índice Global de Competitividad</b>		
Rank IGC 2006-2007	83	3.75
Rank IGC 2005-2006	91	3.56
Subíndices		
Requerimientos Básicos	89	4.09
Reforzadores de Eficiencia	76	3.58
Factores de Innovación	91	3.22
Pilares		
Instituciones	93	3.26
Infraestructura	80	2.86
Macroeconomía	85	4.20
Salud y Educación Primaria	89	6.04
Educación Superior y Formación Técnica	91	3.36
Eficiencia de Mercado	82	3.95
Preparación Tecnológica	58	3.42
Sofisticación Empresarial	79	3.72
Innovación	99	2.72
<b>Índice de Competitividad Empresarial</b>		
Rank ICE 2006-2007	84	
Rank de la Calidad del Entorno Empresarial Nacional 2006-2007	86	
Rank de las Operaciones y Estrategias Empresariales 2006-2007	79	
<b>Índice de Tecnología</b>		
Networked Readiness Index (NRI) 2005-2006	89	-0.73
Networked Readiness Index (NRI) 2004-2005	78	
Networked Readiness Index (NRI) 2003-2004	57	
<b>Índice de Competitividad Turística</b>		
Travel and Tourism Competitiveness Index (TTCI) 2007	50	4.35
Fuente: Foro Económico Mundial.		